

- N.B. :** (1) All questions are compulsory and subject to internal choice.
 (2) All Questions carries equal Marks.
 (3) Figures to the right indicate full marks of questions.
 (3) Please verify whether you have received the right question paper.

Q. 1 (A) : Explain any two phases of Strategic Management Process. [07]

Q. 1 (B) : Enumerate the benefits of Strategic Management. [08]

OR

Q. 1 (C) : Elucidate any two techniques of Environmental Scanning. [07]

Q. 1 (D) : Which are the types of Diversification? [08]

Q. 2 (A) : Enumerate the factors affecting strategy choice and its importance. [07]

Q. 2 (B) : Explain Divestment strategy with its reasons of implementation. [08]

OR

Q. 2 (C) : What is the importance of Resource allocation ? What are the challenges faced by it? [07]

Q. 2 (D) : Elucidate ETOP with example. [08]

Q. 3 (A) : Elucidate the types of Strategic Alliances and its importance. [07]

Q. 3 (B) : Which are the Strategies of BPO in India? [08]

OR

Q. 3 (C) : Enumerate the schemes under 'Make In India' campaign. [07]

Q. 3 (D) : Elucidate the contribution of IT sector in Indian business. [08]

Q. 4 (A) : **Select the most appropriate answer from the options given below:** [05]

- 1) During festivals there is huge demand for clothes, electronic items, flowers, fruits, sweets, vehicles, etc. This is an example of ____ environment.
 (a) Political (b) Social (c) Economic (d) Technological
- 2) _____ refers to the unification of two or more business houses to form an entirely new entity.
 (a) Merger (b) Market Penetration (c) Turnaround (d) Divestment
- 3) The _____ in BCG matrix are the market leaders.
 (a) Cash Cows (b) Question Marks productivity (c) Stars (d) Dogs
- 4) KPO provides an array of services in the area of _____

(a) Customer care (b) Human Resources (c) Data Analytics (d) Production

- 5) _____ is an example of start-up business in India.
(a) Zomato (b) Reliance (c) Godrej (d) All of these

Q. 4 (B) :. State whether the following statements are True or False.

[05]

- 1) An effective Mission statement should be lengthy.
- 2) Turnaround strategy is a retrenchment strategy which includes converting loss making unit into a profitable one.
- 3) Only natural disaster can have adverse impact on agriculture.
- 4) Make in India initiative opened up FDI for the sectors of railways, insurance, defence and medical devices etc.
- 5) Business Process Re-engineering does not require to study the existing process.

Q. 4 (C) :. Match the Pairs:

[05]

Group 'X'		Group 'Y'	
1.	Production Strategies	a	Deals with planning, raising, utilizing and controlling of the funds
2.	Marketing Strategies	b	Hiring right kind of people
3.	Financial Strategies	c	Aimed at improving quality
4.	Human Resource Strategies	d	Understand and fulfil needs of customers
5.	Promotion Strategies	e	Communication of information to the customers about products & services

Q. 5. Write Short Note on : (any **three**)

[15]

- (A) Internal Environment of Business
- (B) SWOT Analysis
- (C) Process of Business Start-Ups
- (D) Process of Business Process Reengineering
- (E) Strategies for Managing and Preventing Disasters

तास - २ १/२

[एकूण गुण : ७५]

सूचना : (१) अंतर्गत प्रश्नांच्या निवडीखेरीज सर्व प्रश्न अनिवार्य आहेत.

(२) उजव्या बाजूचे अंक प्रश्नांचे पूर्ण गुण दर्शवितात.

(३) मूळ इंग्रजी प्रश्न प्रमाण मानावेत.

(४) कृपया तुम्हाला योग्य प्रश्नपत्रिका मिळाली आहे का ते तपासा.

प्र. १ (अ) : डावपेचात्मक व्यवस्थापन प्रक्रियेचे कोणतेही दोन टप्पे स्पष्ट करा.

[०७]

प्र. १ (ब) : धोरणात्मक व्यवस्थापनाचे फायदे नमूद करा.

[०८]

किंवा

प्र. १ (क) : पर्यावरणीय विश्लेषणाची कोणतीही दोन तंत्रे विषद करा.

[०७]

प्र. १ (ड) : विविधता धोरणाचे प्रकार कोणते आहेत?

[०८]

प्र. २ (अ) : धोरण निवडीवर परिणाम करणारे घटक नमूद करा.

[०७]

प्र. २ (ब) : निर्गुतवणूक धोरण व ते अंमलात आणण्याची कारणे स्पष्ट करा.

[०८]

किंवा

प्र. २ (क) : संसाधन वाटपाचे महत्व काय आहे? त्याच्या समोरील आव्हाने कोणती आहेत?

[०७]

प्र. २ (ड) : ई. टो. ओ. पी. (ETOP) तंत्र उदाहरणासह विषद करा.

[०८]

प्र. ३ (अ) : सामरिक युतीचे प्रकार आणि त्याचे महत्व विषद करा.

[०७]

प्र. ३ (ब) : भारतातील बाह्यस्रोतार्थ व्यावसायिक प्रक्रियेची धोरणे कोणती आहेत?

[०८]

किंवा

प्र. ३ (क) : 'मेक इन इंडिया' मोहिमेंतर्गत योजना नमूद करा.

[०७]

प्र. ३ (ड) : भारतीय उद्योगधंद्यांमधील माहिती तंत्रज्ञानाचे योगदान विषद करा.

[०८]

प्र. ४ (अ) : खाली दिलेल्या पर्यायांमधून सर्वात योग्य पर्याय निवडून वाक्य पूर्ण करा.

[५]

१) सणांच्या वेळी कपडे, इलेक्ट्रॉनिक वस्तू, फुले, फळे, मिठाई, वाहने, इ. च्या मागणीमध्ये तेजी असते.

हे _____ प्रकारच्या पर्यावरणाचे उदाहरण आहे. (अ) राजकीय (ब) सामाजिक (क) आर्थिक (ड) तांत्रिक

२) _____ म्हणजे दोन किंवा अधिक व्यावसायिक विभागांचे एकीकरण करून एक पूर्णपणे नवीन व्यवसायिक विभाग बनवणे. (अ) विलीनीकरण (ब) बाजारपेठ प्रवेश (क) पुनर्निर्मिती (ड) कपात

३) बीसीजी मॅट्रिक्स मधील _____ हे बाजारपेठेतील पुढारी आहेत.

(अ) रोख गाय (ब) प्रश्नचिन्ह (क) तारे (ड) कुत्रे

४) केपिओ _____ क्षेत्रांमध्ये सेवांचा पुरवठा करते.

(अ) ग्राहक सेवा (ब) मानव संसाधन (क) माहिती विश्लेषण (ड) उत्पादन

39875

Page 3 of 4

- ५) _____ हे भारतातील स्टार्ट-अप व्यवसायाचे एक उदाहरण आहे.
(अ) झोमटो (ब) रिलायन्स (क) गोदरेज (ड) हे सर्व

प्र. ४ (ब) : खालील विधाने सत्य की असत्य ते लिहा:

[५]

- १) प्रभावकारी मिशन स्टेटमेंट विस्तृत असायला हवे.
- २) टर्नअराउंड धोरण हे एक रिट्रेंचमेंट धोरण आहे, ज्यात तोटा करणाऱ्या युनिटला फायद्यामध्ये रूपांतरित करणे समाविष्ट असते.
- ३) केवळ नैसर्गिक आपत्तीचा शेतीवर विपरीत परिणाम होऊ शकतो.
- ४) मेक इन इंडिया हा उपक्रम रेल्वे, विमा, संरक्षण आणि वैद्यकीय उपकरणे इ. क्षेत्रांसाठी थेट परकीय गुंतवणुकीसाठी खुला झाला.
- ५) व्यवसाय प्रक्रिया पुनर्बांधणीमध्ये विद्यमान व्यवसाय प्रक्रियेचा अभ्यास करणे आवश्यक नाही.

प्र. ४ (क) : योग्य जोड्या जुळवा:

[५]

गट 'क्ष'		गट 'य'	
१.	उत्पादन धोरणे	अ	वित्त नियोजन, उभारणे, उपयोग व नियंत्रणाशी संबंधित
२.	विपणन धोरण	ब	योग्य माणसांची नियुक्ती करणे
३.	आर्थिक धोरणे	क	गुणवत्ता सुधारण्याचा उद्देश
४.	मानवी संसाधन धोरणे	ड	ग्राहकांच्या गरजा समजून घेणे आणि त्याची पूर्तता करणे
५.	प्रचारात्मक धोरणे	इ	ग्राहकांना उत्पादन व सेवांविषयी माहिती प्रसारित करणे

प्र. ५. : खालीलपैकी कोणत्याही तीन वर टीपा लिहा :

[१५]

- (अ) व्यवसायाचे अंतर्गत पर्यावरण
- (ब) एस. डब्ल्यू ओ. टी. (SWOT) विश्लेषण
- (क) व्यवसाय प्रारंभाची प्रक्रिया
- (ड) व्यवसाय प्रक्रिया पुनर्बांधणीच्या प्रक्रिया
- (इ) आपत्तीला सामोरे जाण्यासाठीची धोरणे
